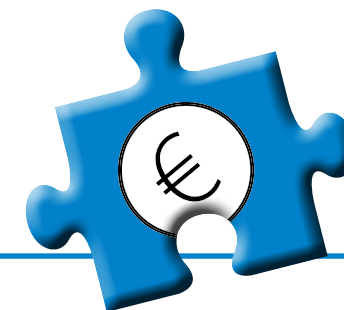


Relazione economica

Il valore distribuito agli Stakeholder



Relazione economica

Nel 2021 la Federazione ha chiuso il bilancio di Esercizio con un utile di 901.000 euro a fronte di un Valore della Produzione consolidato (Sede Centrale e Comitati Regionali) pari a 32.982.000 euro e a Costi della Produzione consolidati pari a 31.842.000 euro che si devono considerare migliorativi se rapportati a quelli dell'anno precedente, chiuso con utile di 839.000 euro (Tabella 1).

Confrontati rispetto agli anni pre Covid, il 2021 e più ancora il 2020, dovendo far fronte a problematiche complesse caratterizzate da una notevole incertezza, hanno presentato forti ridimensionamenti di natura economico-finanziaria,

TABELLA 1

VALORE (in € x 000)	2021	2020
Ricavi Sede Centrale	27.231	25.045
Ricavi Comitati Territoriali	5.751	4.822
TOTALE RICAVI	32.982	29.867
Costi Sede Centrale	26.058	23.765
Costi Comitati Territoriali	5.784	5.064
TOTALE COSTI	31.842	28.829
Altre voci di costo	239	199
Risultato di Esercizio	901	839

evidente riflesso della riduzione dell'attività produttiva. È evidente tra l'altro dalla dinamica della crescita, non solo nei conti economici, del 2021 rispetto al 2020 la forte volontà della FIP a riprendere in pieno le funzionalità dell'attività sportiva che le sono proprie.

La FIP del resto si conferma come un'organizzazione che ha una gestione manageriale orientata a ottenere l'efficacia (raggiungimento di risultati quali-quantitativi con riferimento diretto o indiretto alla propria attività "core") e l'efficienza di gestione (ottenimento di obiettivi prefissati con un utilizzo ottimale delle risorse, minimizzando, laddove possibile, le forme di spreco).

Per il 2020 e il 2021, come riportato nella Tabella 2, sono risultate decisive per il risultato economico le **entrate istituzionali** legate ai **contributi pubblici** ricevuti dalla Federazione, costituite quasi del tutto dai fondi erogati da **Sport e Salute SpA**.

In ripresa, in buona parte grazie al ripristino delle tasse gara nell'anno sportivo 2021-22, le **Quote degli Associati** che sono risultate pari a 13.178.000 euro nel 2021. Un dato ancora però ben lontano – nel 2019 l'importo era stato di 30.067.000 euro – rispetto agli anni prima della pandemia.

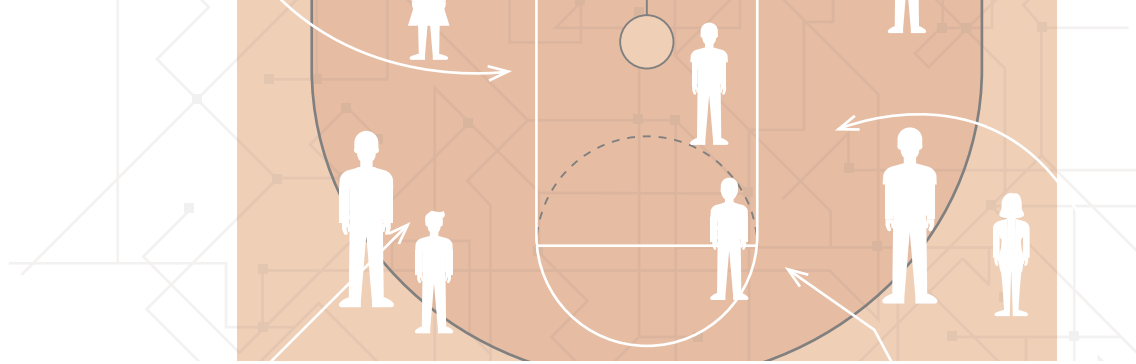
In diminuzione, a causa dell'incertezza economica e dei rischi sanitari, i ricavi provenienti dai **ricavi da pubblicità e sponsor**.

Diviene così consequenziale anche il considerevole aumento dell'**indice di dipendenza dai contributi erogati da Sport e Salute** (in precedenza CONI Servizi SpA) passato da circa il 23% del 2019 a quasi il 46% del 2021.

Per quanto attiene l'andamento dei **Costi della Produzione**, riportati nella Tabella 3, occorre evidenziare una loro forte riduzione, sempre rispetto al periodo pre-Covid, dovuto in massima parte alle mancate uscite sostenute per la voce **Preparazione Olimpica e di Alto livello** e ai minori costi legati all'**Organizzazione di Manifestazioni**.

TABELLA 2

VALORE DELLA PRODUZIONE (in € x 000)	2021	2020
Contributi di Sport e Salute	12.511	11.249
Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali	0	22
Quote degli Associati	13.178	11.203
Ricavi da manifestazioni	167	259
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	1.165	1.945
Altri ricavi	210	367
TOTALE	27.231	25.045



Prospetto di determinazione e ripartizione del Valore Aggiunto

Il Valore Aggiunto è un'espressione numerica che rappresenta la capacità di un'azienda di produrre ricchezza per poi distribuirla ai vari stakeholder.

TABELLA 3

COSTI DELLA PRODUZIONE (in € x 000)	2021	2020
Preparazione Olimpica e Alto livello	5.121	5.043
Costi per Preparazione Olimpica e Alto livello	5.121	5.043
Organizzazione Manifestazioni	6.506	3.706
Formazione	313	202
Promozione Sportiva	460	3.139
Contributi e altri costi	5.227	2.482
Ammortamenti per funzionamento	521	
Costi per l'Attività Sportiva	13.027	9.529
Personale Dipendente	4.332	3.945
Collaboratori	181	185
Organi e Commissioni	276	330
Costi per comunicazione	81	80
Costi generali	2.493	2.453
Ammortamenti per funzionamento	0	508
Costi per Funzionamento e Costi Generali	7.363	7.501
Accantonamenti	140	636
Oneri diversi di gestione	407	1.055
TOTALE	26.058	23.764

Il Valore Aggiunto costituisce quel **maggior valore che la Federazione è stata capace di creare, rispetto alle risorse impiegate, grazie all'attivazione dei processi produttivi e quindi, tramite il lavoro di coloro che collaborano al suo interno.**

Esso è, perciò, il **punto di unione fra il Bilancio di Esercizio e il Report di Sostenibilità**: il Bilancio d'Esercizio è la rappresentazione della composizione dell'utile di esercizio formato dalla differenza tra ricavi e costi; mentre il Report di Sostenibilità evidenzia la formazione della ricchezza prodotta dalla Federazione, attraverso la propria attività, e la sua distribuzione ai vari soggetti che, direttamente (Personale dipendente e non dipendente, quali consulenti, collaboratori, componenti delle varie Commissioni Federali e Territoriali) o indirettamente (azioni sociali verso la collettività) sono portatori di interessi nei suoi confronti.

Il Valore Aggiunto, quindi, descrive l'impegno economico nei confronti di chi, all'interno o all'esterno della Federazione, interagisce con essa.

Tale valore può essere interpretato in tre differenti forme: il **Valore Aggiunto Caratteristico Lordo (VACL)**, il **Valore Aggiunto Globale Lordo (VAGL)** e il **Valore Aggiunto Globale Netto (VAGN)**.